

## 地域密着型金融のうち、金融機関が共通して取り組む3分野についての取組状況

（平成21年3月現在）

長浜信用金庫

取組事項	具体的施策	平成15年4月～21年3月取組状況	
		平成15年4月～20年3月取組状況	平成20年4月～21年3月取組状況
1. ライフサイクルに応じた取引先企業の支援の一層の強化			
(1) 創業・新事業支援機能強化への取組み			
・起業・事業展開に資する資金・情報等の提供	①創業支援資金の創設	・新規事業先開拓活動等を通じ案件の発掘に努め、制度融資の活用や一般融資により、創業・開業支援に取り組んできました。また、平成20年4月より当金庫独自の創業支援サポートローン「近江翔人」の取扱いを開始、さらに平成20年12月、新事業創業支援を目的に組成された「しが新事業応援ファンド」に15百万円出資するなど尚一層の育成支援の充実に努めました。  創業・開業支援融資実績 平成19年度 8先 22百万円 平成20年度 12先 67百万円 内、創業支援サポートローン「近江翔人」 4先 14百万円 平成20年12月、「しが新事業応援ファンド」に15百万円出資	・制度融資の活用や一般融資等による創業・開業支援に加え、平成20年4月より当金庫独自の創業支援サポートローン「近江翔人」の取扱いを開始し、尚一層の育成支援の充実に努めました。 創業・開業支援融資実績 平成20年度 12先 67百万円 内、創業支援サポートローン「近江翔人」 4先 14百万円  ・平成20年12月、新事業創業支援を目的に組成された「しが新事業応援ファンド」に15百万円出資いたしました。
	②産学連携の活用 (大学研究室との共同研究等の提案)	・滋賀大学（18年2月）、滋賀県立大学（18年3月）、長浜バイオ大学（18年10月）等と各々産学連携基本契約を締結しており、今後、大学とお取引先企業との共同研究の提案等に取り組んでいく予定です。	・大学とお取引先企業との共同研究の提案等の情報収集に努めています。 平成21年3月、長浜バイオ大学主催シンポジウム「産官学連携成功への秘訣」に参加いたしました。
	③政府系金融機関との協調融資の推進	・日本政策金融公庫との連携強化を図り、協調融資に取り組んでいます。 平成21年3月末現在融資実績 2件 370百万円	
	④「融資審査ガイド」導入による業種別審査の強化	・平成19年8月、審査能力の向上策の一環として、「融資審査ガイド」を導入するなど、様々な業種について審査能力の向上・研鑽に努めています。	・新規融資開拓に向けて「融資審査ガイド」を活用するなど、審査能力の向上に努めています。

取組事項	具体的施策	平成15年4月～21年3月取組状況	
		平成20年4月～21年3月取組状況	
<b>(2) 取引先企業に対する経営相談・支援機能強化への取組み</b>			
・取引先企業に対する経営支援機能の強化	①取引先経営改善支援 (目標 20年3月末延べ60先、21年3月末延べ70先)	・お取引先企業の経営改善支援に向け着実に取り組んでいます。 平成21年3月末現在経営改善支援先合計 延べ70先 詳細は別紙①のとおりです。	・営業店と本部専担部署が連携しながら、お取引先企業の経営改善支援に着実に取り組んでいます。 平成20年度新規経営改善支援先 9先 平成20年4月以降の状況は別紙②のとおりです。
・取引先企業に対する経営支援機能の強化	②財務診断サービスの配布 (目標 年間250先)	・財務診断サービスによる財務改善支援に積極的に取り組んでいます。 平成17年度 253先、平成18年度 291先 平成19年度 263先、平成20年度 255先 各々ご提供いたしました。	・財務診断サービスによる財務改善支援に取り組んでいます。 平成20年度は255先にご提供いたしました。
	③定期的なモニタリングの実施による改善計画達成のための指導	・ご支援先について、定期的にモニタリングを実施し改善に向けたアドバイスに努めています。	・定期的にモニタリングを実施し、ご支援先との相互理解を深め、着実な改善に取り組んでいます。
	④商工会議所・商工会等各種機関との連携強化	・長浜商工会議所との提携融資に関する協定を締結し、金利優遇のビジネスローンの取扱いを開始するなど連携強化に努めています。	・より一層連携を密にし、利用の拡大に努めています。
・コンサルティング機能及び情報提供機能の一層の強化	①「しんきんビジネスマッチングサービス」「しんきんふれ愛ネット通信」の積極的な活用	・「しんきんビジネスマッチングサービス」への情報登録の他、他金庫からの照会に応え、当金庫が仲介となり代理店契約の成約などビジネスマッチングに取り組んでいます。 「しんきんビジネスマッチングサービス」への情報登録 平成21年3月末現在登録 延べ17先 27件  ・平成20年10月、しんきんビジネスフェア「北陸ビジネス街道2008」に、当金庫の紹介によりお取引先2先が出展されました。今後とも各地で開催されるビジネスマッチングフェアを紹介し、お取引拡大等の支援に努めていく予定です。  ・「しんきんふれ愛ネット通信」の掲載促進により、地域・商品情報の発信に努めています。 平成21年3月末現在掲載累計 14件	・平成20年10月、しんきんビジネスフェア「北陸ビジネス街道2008」に、当金庫の紹介によりお取引先2先が出展されました。  ・「しんきんふれ愛ネット通信」の掲載促進に努めています。

取組事項	具体的施策	平成15年4月～21年3月取組状況	
		平成20年4月～21年3月取組状況	
・事業承継先への支援	①経営革新セミナーの開催	<p>・平成20年1月、新しい時代の環境に適応できる企業経営のお手伝いを目的として、お取引先企業の若手経営者、幹部社員等のご参加のもと、「ながしん経営塾」を開塾し、経営コンサルタント等を招いての勉強会を開催するとともに、異業種交流の場としても好評いただいております。</p> <p>「平成20年ながしん経営塾」の開催 平成20年1月～10月、参加者32名、勉強会通算5回開催</p> <p>「平成21年ながしん経営塾」の開催 平成21年2月～10月、参加者38名、勉強会通算5回開催予定</p> <p>今後も、経営コンサルタント等とも連携強化を図りながら、事業承継等企業経営について尚一層側面からの支援に努めていく予定です。</p>	<p>・平成20年1月、新しい時代の環境に適応できる企業経営のお手伝いを目的として、お取引先企業の若手経営者、幹部社員等32名のご参加のもと、「平成20年ながしん経営塾」（期間：平成20年1月～10月）を開塾いたしました。</p> <p>続いて、平成21年2月、38名のご参加をいただき「平成21年ながしん経営塾」（期間：平成21年2月～10月予定）を開講いたしました。</p> <p>2か月毎に経営コンサルタント等を招いての勉強会を開催するとともに、異業種交流の場としても好評いただいております。</p>
・事業承継先への支援	②専門家との帯同訪問による指導	<p>・お取引先企業の要望に応じて、提携の経営コンサルタントと連携し、事業承継等各種経営改善について個別相談・指導に取り組んでいます。</p> <p>今後も、尚一層側面からの支援に努めていく予定です。</p>	<p>・お取引先企業の要望に応じて、提携の経営コンサルタントと連携し、事業承継等個別相談・指導に取り組んでいます。</p>
<b>(3) 事業再生に向けた積極的な取組み</b>			
・外部機関の事業再生機能の一層の活用	①中小企業再生支援協議会の積極的な活用	<p>・滋賀県中小企業再生支援協議会とは、支援案件の検討、事後モニタリングの実施、連絡会議への参加等を通じ連携強化を図っています。</p> <p>平成21年3月末現在活用実績 7先</p> <p>引続き、同協議会と緊密な連携に努めていきます。</p>	<p>・滋賀県中小企業再生支援協議会の活用による支援に努めています。</p>
	②外部機関や専門家の事業再生機能の活用	<p>・提携を図るべき外部専門家(事業再生や金融実務に経験のある税理士等)とともに、一部お取引先について具体的な作業を開始いたしました。</p> <p>今後、同専門家の知識・ノウハウを十分活用し、お取引先の特性等に応じた事業再生について尚一層具体的作業を進めていく方針です。</p> <p>平成21年3月末現在実績 2件</p>	<p>・外部専門家による事業再生指導に努めています。</p>

取組事項	具体的施策	平成15年4月～21年3月取組状況	
		平成20年4月～21年3月取組状況	
<b>2. 事業価値を見極める融資をはじめ中小企業に適した資金供給手法の徹底</b>			
<b>(1) 担保・保証に過度に依存しない融資の推進</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>企業の技術・将来性等事業価値を見極めた担保・保証に過度に依存しない融資の推進</li> </ul>	①動産・債権譲渡担保融資、A B L保証等の活用	<ul style="list-style-type: none"> <li>営業店に対し売掛債権担保融資の積極的な活用を推奨する等担保・保証に過度に依存しない融資の推進に積極的に取り組んでいます。 売掛債権担保融資実績 平成21年3月末現在累計 20件 77百万円</li> <li>さらに、平成20年2月より「ながしんMEサポート（設備担保信用補完制度）」の取扱いの開始や信用保証協会保証「流動資産担保融資保証制度」の更なる活用等、資金供給の多様化に努めています。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>担保・保証に過度に依存しない融資の推進に積極的に取り組んでいます。 売掛債権担保融資実績 平成20年度実績 2件 364千円</li> <li>平成20年2月より「ながしんMEサポート（設備担保信用補完制度）」の取扱い開始、また、信用保証協会保証「流動資産担保融資保証制度」の更なる活用等、資金供給の多様化に努めています。</li> </ul>
	②信用格付けに基づく融資手法の導入	<ul style="list-style-type: none"> <li>平成21年度導入を目指し、現在検討しています。</li> </ul>	
<b>(2) 資金供給手法の多様化</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>事業の将来性・返済能力等に着目した金融支援</li> </ul>	①シンジケートローン、C L Oの活用	<ul style="list-style-type: none"> <li>中小公庫C L Oへの参加や県内信用金庫、政府系金融機関等との連携による協調融資等に取り組んでいます。 中小公庫C L O参加 平成18年9月実行 参加規模 11社 205百万円 シンジケートローン（シ団参加） 平成21年3月末現在実績 4先 500百万円</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>シンジケートローン（シ団参加） 平成20年度実績 1先 200百万円</li> </ul>
	②再チャレンジ信用保証協会制度の活用	<ul style="list-style-type: none"> <li>保証協会新制度「再挑戦支援保証」の活用等による金融支援を検討しています。</li> </ul>	
<b>(3) 人材の育成</b>			
	①外部専門講座への派遣	<ul style="list-style-type: none"> <li>毎年、外部専門講座への積極的な派遣により、融資審査に係る目利き能力の養成に取り組んでいます。 平成19年度外部専門講座受講者実績 13名 平成20年度外部専門講座受講者実績 19名</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>外部専門講座受講を通じ融資審査能力の向上に努めています。 平成20年度外部専門講座受講者実績 19名</li> </ul>

取組事項	具体的施策	平成15年4月～21年3月取組状況	
		平成20年4月～21年3月取組状況	
<ul style="list-style-type: none"> <li>目利き能力養成等融資審査能力の向上</li> </ul>	②内部勉強会の実施及びOJTの充実	<ul style="list-style-type: none"> <li>融資案件による「現場力」を念頭においたOJTの実践や内部勉強会の開催等により、目利き力養成に取り組んでいます。 融資審査関係内部勉強会受講 平成19年度実績 131名 平成20年度実績 77名</li> <li>「融資審査ガイド」を導入・活用し、スキルアップに努めています。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>実際の融資案件による「現場力」を念頭においたOJTの実践に努めています。 内部勉強会「融資開拓」実績77名</li> </ul>
	③公的資格取得、各種通信講座及び検定試験の奨励	<ul style="list-style-type: none"> <li>各種公的資格の取得及び銀行業務検定試験へのチャレンジを奨励し、自己啓発に努めています。 平成19年度検定試験、 「FP2級中小事業主資産相談業務」等 合格15名 平成19年度受講実績 「企業経営改善プログラム講座」受講 2名 平成20年度検定試験 「FP2級中小事業主相談業務」等 合格6名 平成20年度受講実績 「中小企業融資目利き力養成講座」等 受講73名</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>平成20年度検定試験合格、受講実績 「FP2級中小事業主相談業務」検定試験合格5名 「資産査定2級」検定試験合格1名 「中小企業融資目利き力養成講座」3名受講 「法人渉外スキルアップ講座」2名受講 「自己査定と資産良化対策講座基礎コース」8名受講 「自己査定と資産良化対策講座上級コース」9名受講 「財務分析徹底理解講座」3名受講 「貸出稟議書の書き方講座」48名受講</li> </ul>

### 3. 地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

#### (1) 地域活性化に向けた地域と一体となった取組みの推進

<ul style="list-style-type: none"> <li>地域経済の活性化に向けた各種事業への参画</li> </ul>	①「市街地活性化計画」策定等街づくり事業への参画	<ul style="list-style-type: none"> <li>長浜市の新たな街づくりを目指す行政改革事業に向け、有識者や市民の代表者で構成された「長浜市地域経営改革会議」及び長浜市中心市街地の空洞化に歯止めをかける目的で設置された「長浜市中心市街地活性化基本計画策定委員会」に、当金庫理事長が委員として出席しています。 また、同委員会の下部組織の診断助言事業や長浜市観光イノベーション戦略事業策定委員会に職員が出席し、新しい街づくり戦略事業等の立案に取り組んでいます。</li> <li>さらに、平成20年10月に開催された湖北地方の地産地消を主眼としたイベント「北近江ブランドマルシェ」に、当金庫も協賛する等、地元の産業育成支援に取り組んでいます。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>「長浜市中心市街地活性化基本計画策定委員会」「まちづくり会社設立に向けた意見交換会」等に出席し、街づくり事業等の参画に努めています。</li> <li>平成20年10月、湖北地方の地産地消を主眼としたイベント「北近江ブランドマルシェ」に、当金庫も協賛する等、地元の産業育成支援に取り組んでいます。</li> </ul>
	②各種団体との交流による情報収集及び支援	<ul style="list-style-type: none"> <li>「バイオビジネス創出研究会」「長浜みらい産業プラザ」及び「エコ村デザイン協会」等に参加し、情報交換等交流に努めています。 引続き、積極的に参画していく方針です。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>「バイオビジネス創出研究会」「長浜みらい産業プラザ」及び「エコ村デザイン協会」等に参加し、情報交換等に努めています。</li> </ul>

取組事項	具体的施策	平成15年4月～21年3月取組状況	平成20年4月～21年3月取組状況																																				
<b>(2) 金融サービスの提供</b>																																							
<ul style="list-style-type: none"> <li>取引先の資産形成・運用・管理等のアドバイス</li> </ul>	①年金相談会、休日ローン相談会、資産運用セミナー等の開催	<ul style="list-style-type: none"> <li>年金相談会、住宅ローン等の休日融資相談会及び資産運用セミナーの開催等を通じて、地域の皆さまの利便性向上に努めてきました。今後においても資産形成の適切な情報提供に努め、尚一層「地域になくてはならない金融機関」を目指していく所存です。</li> </ul> <table border="0"> <tr> <td colspan="4">平成19年度</td> </tr> <tr> <td>年金相談会</td> <td>28回開催</td> <td>ご相談者</td> <td>548名</td> </tr> <tr> <td>休日融資相談会</td> <td>52回開催</td> <td>〃</td> <td>83組</td> </tr> <tr> <td colspan="4">平成20年度</td> </tr> <tr> <td>年金相談会</td> <td>28回開催</td> <td>ご相談者</td> <td>611名</td> </tr> <tr> <td>休日融資相談会</td> <td>57回開催</td> <td>〃</td> <td>96組</td> </tr> </table>	平成19年度				年金相談会	28回開催	ご相談者	548名	休日融資相談会	52回開催	〃	83組	平成20年度				年金相談会	28回開催	ご相談者	611名	休日融資相談会	57回開催	〃	96組	<ul style="list-style-type: none"> <li>年金相談会をはじめ、住宅ローン等の休日融資相談及び資産運用セミナー等の開催により、地域の皆さまの利便性向上に努めています。</li> </ul> <table border="0"> <tr> <td colspan="4">平成20年度</td> </tr> <tr> <td>年金相談会</td> <td>28回開催</td> <td>ご相談者</td> <td>611名</td> </tr> <tr> <td>休日融資相談会</td> <td>57回開催</td> <td>〃</td> <td>96組</td> </tr> </table>	平成20年度				年金相談会	28回開催	ご相談者	611名	休日融資相談会	57回開催	〃	96組
平成19年度																																							
年金相談会	28回開催	ご相談者	548名																																				
休日融資相談会	52回開催	〃	83組																																				
平成20年度																																							
年金相談会	28回開催	ご相談者	611名																																				
休日融資相談会	57回開催	〃	96組																																				
平成20年度																																							
年金相談会	28回開催	ご相談者	611名																																				
休日融資相談会	57回開催	〃	96組																																				
<ul style="list-style-type: none"> <li>地域に根ざした支援活動</li> </ul>	①地域活性化に向けた各種地域事業の後援、協賛	<ul style="list-style-type: none"> <li>毎年、経済講演会や地域における各種スポーツ・文化活動の支援に取り組んでいます。引続き、地域の活性化を目指し各種地域事業に対する積極的な支援活動に取り組んでいく方針です。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>講演会の開催や地域における各種スポーツ、文化活動の支援等地域活性化事業に積極的に参画しています。</li> <li>「ながしん講演会」の開催 平成20年6月 講師 三宅久之氏 テーマ「日本の未来は！」 10月 講師 住田裕子氏 テーマ「行列のできる相談窓口から」</li> <li>その他 「びわこ長浜ツーデーマーチ」協賛(5月) 「長浜信用金庫理事長杯争奪少年野球大会」後援(6月) 「長浜・湖北ママさんバレーボール大会」協賛(7月) 「湖北地区親善ゲートボール大会」協賛(10月) 「湖北珠算暗算競技大会」協賛(11月) 長浜市主催「市民セミナー」に講師として参加(11月)</li> </ul>																																				

## 経営改善支援の取組み実績

長浜信用金庫

【平成15年4月～21年3月】

(単位:先数)

	期初債務者数 A	うち 経営改善支援取組み 先 α	αのうち期末に債務者 区分がランクアップした 先数 β			αのうち再生計画を策 定した先数 δ	経営改善支援取 組み率 =α / A	ランクアップ率 =β / α	再生計画策定率 =δ / α
			αのうち期末に債務者 区分がランクアップした 先数 β	αのうち期末に債務者 区分が変化しなかった 先 γ					
正常先 ①	1,159	30		3	22	2.6%		73.3%	
要注意先	うちその他要注意先 ②	237	25	2	19	22	10.5%	8.0%	88.0%
	うち要管理先 ③	49	10	4	3	10	20.4%	40.0%	100.0%
破綻懸念先 ④	25	4	3	1	4	16.0%	75.0%	100.0%	
実質破綻先 ⑤	23	1	0	1	0	4.3%	0.0%	0.0%	
破綻先 ⑥	15	0	0	0	0	0.0%	0.0%	-	
小計(②～⑥の計)	349	40	9	24	36	11.5%	22.5%	90.0%	
合計	1,508	70	9	27	58	4.6%	12.9%	82.9%	

- 注) ・期初債務者数及び債務者区分は15年4月初時点で整理  
・債務者数、経営改善支援取組み先は、取引先企業(個人事業主を含む。)であり、個人ローン、住宅ローンのみの先を含まない。  
・βには、当期末の債務者区分が期初よりランクアップした先数を記載。  
なお、経営改善支援取組み先で期中に完済した債務者はαに含めるもののβに含めない。  
・期初の債務者区分が「うち要管理先」であった先が期末に債務者区分が「うちその他要注意先」にランクアップした場合はβに含める。  
・期初に存在した債務者で期中に新たに「経営改善支援取組み先」に選定した債務者については(仮に選定時の債務者区分が期初の債務者区分と異なっていたとしても)期初の債務者区分に従って整理。  
・期中に新たに取引を開始した取引先については本表に含めない。  
・γには、期末の債務者区分が期初と変化しなかった先数を記載。  
・みなし正常先については正常先の債務者数に計上。  
・「再生計画を策定した先数」=「中小企業再生支援協議会の再生計画策定先」+「RCCの支援決定先」+「金融機関独自の再生計画策定先」

## 経営改善支援の取組み実績

長浜信用金庫

【平成20年4月～21年3月】

(単位:先数)

	期初債務者数 A	うち 経営改善支援取組み 先 α				経営改善支援取 組み率 =α /A	ランクアップ率 =β /α	再生計画策定率 =δ /α
			αのうち期末に債務者 区分がランクアップした 先数 β	αのうち期末に債務者 区分が変化しなかった 先 γ	αのうち再生計画を策 定した先数 δ			
正常先 ①	1,087	6		0	0	0.6%		0.0%
要 注 意 先	うちその他要注意先 ②	236	3	0	3	1.3%	0.0%	33.3%
	うち要管理先 ③	24	0	0	0	0.0%	-	-
破綻懸念先 ④	24	0	0	0	0	0.0%	-	-
実質破綻先 ⑤	21	0	0	0	0	0.0%	-	-
破綻先 ⑥	10	0	0	0	0	0.0%	-	-
小計(②～⑥の計)	315	3	0	3	1	1.0%	0.0%	33.3%
合計	1,402	9	0	3	1	0.6%	0.0%	11.1%

- 注) ・期初債務者数及び債務者区分は20年4月当初時点で整理  
・債務者数、経営改善支援取組み先は、取引先企業(個人事業主を含む。)であり、個人ローン、住宅ローンのみの先を含まない。  
・βには、当期末の債務者区分が期初よりランクアップした先数を記載。  
なお、経営改善支援取組み先で中に完済した債務者はαに含めるもののβに含めない。  
・期初の債務者区分が「うち要管理先」であった先が期末に債務者区分が「うちその他要注意先」にランクアップした場合はβに含める。  
・期初に存在した債務者で中に新たに「経営改善支援取組み先」に選定した債務者については(仮に選定時の債務者区分が期初の債務者区分と異なっていたとしても)期初の債務者区分に従って整理。  
・中に新たに取引を開始した取引先については本表に含めない。  
・γには、期末の債務者区分が期初と変化しなかった先数を記載。  
・みなし正常先については正常先の債務者数に計上。  
・「再生計画を策定した先数」=「中小企業再生支援協議会の再生計画策定先」+「RCCの支援決定先」+「金融機関独自の再生計画策定先」